



# XXIX

# ENCUENTRO DE LÍDERES UNADISTAS

## Encuentro de Líderes UNAD 5.0

Heutagogía, Reticularidad e Hibridez Académica y Organizacional para la consolidación institucional

Del 1 al 5 de diciembre de 2025

• Hibrido:

Hotel y Centro de Convenciones Estelar - Paipa  
Centros Regionales UNAD – Colombia  
Seccionales UNAD Florida y UNAD Europa

### Contexto

En coherencia con la estrategia institucional proyectada en el Plan de Desarrollo Institucional 2023–2034, el Encuentro de Líderes UNAD 5.0 se configura como un hito en el proceso de consolidación de la Universidad hacia una gestión plenamente reticular, híbrida, sostenible y solidaria. Este espacio, concebido desde la visión de la UNAD 5.0, busca integrar los aprendizajes, las experiencias y las proyecciones generadas en los despliegues zonales de 2025, para fortalecer la Reticularidad, la comprensión y la gobernanza institucional y proyectar la acción universitaria hacia los desafíos del 2026.

El encuentro se desarrollará en el Nodo Central Paipa – Boyacá, en modalidad híbrida, permitiendo una participación simultánea y sincrónica de todos los Centros Regionales de la UNAD en Colombia y de las Seccionales Internacionales (USA y Europa). Nuestro accionar es una red viva de conocimiento, aprendizaje y gestión que trasciende los límites geográficos para consolidarse como una institución interconectada, flexible y adaptativa.

Reafirmamos que la UNAD evoluciona con, inteligencia colectiva y visión. El rol del Docente PRISMA es el horizonte que orienta nuestra transformación académica: un docente que investiga, innova, incluye y actúa en territorio, tejiendo conocimiento para la equidad y el desarrollo social.

Durante la Jornada, los líderes de los sistemas misional, operacional y funcional trabajarán colaborativamente para analizar los resultados de los despliegues estratégicos 2025, revisar los avances del Plan de Mejoramiento Institucional y del PDI 2023–2034, y definir las rutas de consolidación UNAD 5.0 hacia el 2026. Asimismo, este encuentro permitirá reafirmar la heutagogía como enfoque central del liderazgo transformador, donde el aprendizaje

#Más UNAD, más EQUIDAD 



# XXIX

# ENCUENTRO DE LÍDERES UNADISTAS

autónomo, la creatividad y la corresponsabilidad se convierten en motores del desarrollo institucional.

En Paipa, como territorio de reflexión y unidad institucional, simboliza la fuerza del tejido unadista. Desde este punto de encuentro se dinamizará la interacción con los equipos zonales y seccionales, promoviendo la co-creación de políticas, estrategias y compromisos que refuercen la identidad, la innovación y la sostenibilidad holística. La articulación, de lo presencial y lo virtual, entre lo territorial y lo global, permitirá materializar el principio de hibridez que define la nueva era UNAD 5.0.

## Objetivo del Encuentro

Fortalecer la reticularidad como principio estratégico para la proyección institucional y la garantía de la calidad educativa integral, mediante un ejercicio colectivo en el que los líderes de la UNAD analicen los resultados de los despliegues zonales 2025, identifiquen los retos asociados al Plan de Desarrollo Institucional y al Plan de Mejoramiento, y definan rutas de acción que consoliden a la UNAD 5.0.

## Comité organizador

Rectoría  
Sistema Misional  
Sistema Operacional Dual  
Sistema Funcional

## Propósitos

1. Analizar los resultados de los despliegues zonales 2025, reconociendo aprendizajes, impactos, alianzas y desafíos territoriales.
2. Revisar críticamente los avances del Plan de Desarrollo y del Plan de Mejoramiento Institucional, identificando ajustes estratégicos y acciones de cierre hacia 2026.
3. Consolidar la reticularidad institucional, fortaleciendo la interacción entre zonas, escuelas y unidades como base de la gestión híbrida y solidaria.
4. Integrar la heutagogía como enfoque de liderazgo transformador que potencie la autonomía, autoregulación, la autoformación y la innovación educativa (Docente Prisma)
5. Definir las rutas de consolidación UNAD 5.0, incorporando innovación pedagógica (MHUS 5.0), transformación digital, sostenibilidad y cooperación interinstitucional.
6. Reafirmar el liderazgo humano e institucional de la UNAD, fortaleciendo la cultura organizacional, la gobernanza participativa y el sentido de propósito compartido.

#Más UNAD, más EQUIDAD 



# XXIX

# ENCUENTRO DE LÍDERES UNADISTAS

El Encuentro de Líderes UNAD 5.0 permitirá tejer el futuro institucional desde la reflexión colectiva y la acción colaborativa, consolidando una universidad que evoluciona desde la heutagogía y la reticularidad, hacia un modelo más híbrido, más humano, más sostenible y solidario.

Los resultados serán la base de los acuerdos, compromisos y orientaciones estratégicas que guiarán el cierre del período 2023–2026 y la proyección de la UNAD 5.0 en la transformación Educativa.

## Agenda General del Encuentro

### DÍA 1 – Lunes 1 de diciembre: Sentido, propósito y visión compartida

| Hora                   | Actividad                                                                                                    | Responsable                           |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 3:00 p.m. – 3:30 p. m. | Registro y acreditación de participantes                                                                     | Equipo organizador                    |
| 3:30 p.m. – 5:30 p. m. | Reflexión Rectoral<br>Mundo Unad: <b>Visión de la transformación educativa con sentido social solidario.</b> | Rectoría                              |
|                        | Activación del mural de compromisos                                                                          | Comité operativo Encuentro de Lideres |

### DÍA 2 – Martes 2 de diciembre: Lectura crítica, mejora continua y gestión del conocimiento

| Hora                   | Actividad                                                             | Responsable                                                                                      |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8:00 a.m. – 8:30 a. m. | <b>Primer Impulso.</b> El liderazgo que transforma desde lo local.    | Vicerrectoría de Inclusión Social para el Desarrollo Regional y la Proyección Comunitaria – UNAD |
| 8:30 a.m. – 9:30 a. m. | <b>Plenaria:</b> Balance de los despliegues estratégicos zonales 2025 | Decano y líderes zonales                                                                         |
| 9:30 a.m.– 11:30 a. m. | <b>Taller 1: Análisis crítico de los avances institucionales 2025</b> | Oficina Asesora de Planeación                                                                    |

#Más UNAD, más EQUIDAD 



# XXIX

# ENCUENTRO DE LÍDERES UNADISTAS

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                      |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                          | <p><b>Propósito:</b><br/>Analizar críticamente los avances institucionales alcanzados durante 2025, reconociendo logros, desafíos y aprendizajes derivados de los despliegues estratégicos y del seguimiento al PDI.</p> <p><b>Insumos:</b><br/>Sistema de Información, Sigma, Ssam, síntesis de despliegues zonales.</p> <p><b>Resultado esperado:</b><br/>identificación de hallazgos institucionales y acciones específicas soportadas en evidencias verificables de los avances, retos y aprendizajes del periodo 2025. Lograr consensos.</p>                                                                               |                                      |
| 11:30 a.m. – 12:30 p. m. | <b>Foro: Hibridez académica y Organizacional de la teoría a la práctica.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Vicerrectorías - Gerencias           |
| 12:30 – 2:00 p. m.       | <b>Almuerzo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                      |
| 2:00 p.m. – 5:00 p. m.   | <p><b>Taller 2: Redefinición de rutas de mejoramiento 2026</b></p> <p><b>Propósito:</b><br/>Actualizar las rutas institucionales de mejoramiento en coherencia con los análisis del Taller 1, priorizando acciones estratégicas y sostenibles hacia el cierre 2026.</p> <p><b>Insumos:</b><br/>Resultados del Taller 1, plan de mejoramiento vigente, reportes de indicadores institucionales y zonales. Sistemas de información.</p> <p><b>Resultado esperado:</b><br/>Rutas de mejoramiento documentadas con acciones priorizadas, metas y responsables, soportadas en evidencias de gestión y seguimiento institucional.</p> | Oficina Asesora de Planeación – SACI |

#Más UNAD, más EQUIDAD 



# XXIX

# ENCUENTRO DE LÍDERES UNADISTAS

## DÍA 3 – Miércoles 3 de diciembre: Articulación de sistemas, zonas y redes para la consolidación UNAD 5.0

| Hora                    | Actividad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Responsable                                                                                             |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8:00 a.m. – 8:30 a. m.  | Activación: La red que somos VA/VU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | VIACI- VISAE-GTHU                                                                                       |
| 8:30 a.m. – 9:30 a. m.  | <b>Panel:</b> Reticularidad y gobernanza para la consolidación institucional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Líderes que trabajaron la Reticularidad en los Despliegues Zonales                                      |
| 9:30 a.m. – 11:30 a. m. | <b>Taller 3: Rutas de consolidación y sostenibilidad institucional 2026</b><br><b>Propósito:</b><br>Diseñar rutas de consolidación que aseguren la sostenibilidad académica, tecnológica, financiera y humana, desde un enfoque híbrido y solidario acorde al MHUS.<br><b>Insumos:</b> Resultados de talleres anteriores, indicadores de gestión institucional, lineamientos de sostenibilidad. Sistemas de Información<br><b>Resultado esperado:</b><br>concreción de rutas de sostenibilidad institucional, evidencias de articulación intersistémica y acciones específicas para el fortalecimiento integral de la UNAD 5.0. | ESCUELAS-ZONAS-<br>VICERRECTORIAS –<br>PLANEACIÓN SISTEMAS<br>EDUCATIVOS<br>IGGP<br>ITP<br>SUA<br>INVIL |
| 11:30 a.m. – 1:00 p. m. | <b>Conversatorio:</b> Transformación digital y analítica institucional<br>Reflexionar y proyectar cómo la transformación digital, la inteligencia artificial y la analítica institucional impulsan la toma de decisiones, la calidad educativa, el aprendizaje autónomo y la gestión reticular en la UNAD, consolidando capacidades para el 2026 y                                                                                                                                                                                                                                                                              | VIEM, GPTI, RYC,<br>SISTEMAS EDUCATIVOS                                                                 |

## #Más UNAD, más EQUIDAD



# XXIX

# ENCUENTRO DE LÍDERES UNADISTAS

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                        |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                   | potenciando los roles de los actores de la Plataforma Humana.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                        |
| 1:00 – 2:30 p. m. | <b>Almuerzo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                        |
| 2:30 – 4:30 p. m. | <p>Laboratorio reticular: Ecosistemas híbridos y sostenibles de aprendizaje</p> <p><b>Propósito</b><br/>Explorar, diseñar y compartir estrategias innovadoras para la consolidación de ecosistemas híbridos que fortalezcan la sostenibilidad académica, tecnológica, ambiental y humana de la UNAD, desde la cooperación interzonal, la reticularidad y la transformación con sentido social.</p> <p><b>Enfoque:</b><br/>Este laboratorio se fundamenta en la reticularidad como criterio de actuación, donde las zonas, escuelas y seccionales internacionales co-crean soluciones adaptativas para los desafíos de la hibridez educativa.</p> <p><b>Resultado esperado:</b><br/>Prototipos, compromisos y acuerdos interzonales documentados que evidencien la implementación de estrategias sostenibles y prácticas híbridas de, soportadas en evidencias de articulación entre sistemas educativos y dispositivos.</p> | ZONAS Y SECCIONALES<br>INTERNACIONALES<br>VIEM<br>SIGI |
| 4:30 – 5:00 p. m. | <b>Plenaria:</b> Resultados del foro y compromisos día tres                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Directores de Centro                                   |
| 8:00 p. m.        | <b>Cena institucional de integración</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                        |

#Más UNAD, más EQUIDAD 



# XXIX

# ENCUENTRO DE LÍDERES UNADISTAS

DÍA 4 – Jueves 4 de diciembre: Cultura organizacional,  
sostenibilidad y liderazgo transformador

| Hora                   | Actividad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Responsable                          |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 8:00 a.m. – 9:30 a. m. | <b>Conferencias:</b> Liderazgo transformador en la educación superior                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | CPU- COACH                           |
| 9:30 a.m. -10:15 a.m   | Plataforma de movilidad virtual y a distancia unadista                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | VINTER                               |
| Receso                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                      |
| 10:15 a.m. –12:00 a.m  | <b>Conversatorio:</b> Calidad con Propósito: Liderazgo, Cultura y Sostenibilidad en la UNAD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | AGENCIAS Expertos                    |
| 12:00 m – 2:00 p. m.   | <b>Almuerzo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                      |
| 2:00 p.m – 4:30 p. m.  | <b>Taller 4: El Docente Prisma -LPTU</b><br>Consolidación Institucional 2026.<br><b>Propósito:</b> Fortalecer la consolidación del <b>Docente Prisma y Líder de Pensamiento Transformador Unadista</b> como figuras clave de la transformación educativa UNAD 5.0,<br><br><b>Insumos:</b> Resultados de los despliegues zonales UNAD 2025, Avances del Plan de Desarrollo Institucional 2023–2034, Matriz de avance del Plan de Mejoramiento Institucional, Modelo pedagógico MHUS 5.0, Documento marco del Docente Prisma, Documento Marco del LPTU. Avances de transformación digital e IA institucional, Sistemas de Información .<br><br><b>Resultado esperado:</b><br>Rutas institucionales y territoriales de cierre al 2026, criterios para la puesta en marcha del Docente Prisma, y prioridades para la reticularidad, la innovación | VICERRECTORIAS -SIGI-<br>COACH- GTHU |

#Más UNAD, más EQUIDAD



# XXIX

# ENCUENTRO DE LÍDERES UNADISTAS

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|                        | educativa, la transformación digital y la sostenibilidad holística. Así como el reconocimiento del talento en zonas, escuelas y vicerrectorías, consolidando una comunidad universitaria más reticular, humana, autónoma y comprometida con la causa educativa. |       |
| 4:30 p.m. – 5:30 p. m. | Avances Tecnopedagógicos                                                                                                                                                                                                                                        | VIMEP |

## DÍA 5 – Viernes 5 de diciembre: Síntesis, compromisos y proyección 2026

| Hora                     | Actividad                                                       | Responsable   |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------|
| 9:00 a.m. – 9:30 a. m.   | <b>El final:</b> Tejido                                         | COACH- ECEDU  |
| 9:30 a.m.– 10:30 a. m.   | <b>Plenaria:</b> Rutas y compromisos institucionales hacia 2026 |               |
| 10:30 a.m. – 11:30 a. m. | <b>Reflexión de Cierre</b>                                      |               |
| 11:30 a.m. – 12:30 p. m. | <b>Acta compromisorio</b>                                       | Participantes |

## #Más UNAD, más EQUIDAD